



Томская область
городской округ
закрытое административно-территориальное образование Северск
**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ ЗАТО СЕВЕРСК**

ПРИКАЗ

13.09.2022

№ 429

Об утверждении программы повышения качества образования
в общеобразовательных организациях ЗАТО Северск,
имеющих низкие образовательные результаты

В целях обеспечения адресной поддержки педагогических коллективов образовательных организаций с низкими образовательными результатами

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить программу повышения качества образования в общеобразовательных организациях ЗАТО Северск, имеющих низкие образовательные результаты (далее - Программа) (Приложение).
2. Начальнику отдела развития образования, мониторинга и защиты прав детей (Ковалёва Л.Ю.) в срок до 30.05.2023 подготовить отчёт по выполнению Программы.
3. Директору МАУ ЗАТО Северск «РЦО» (Ниякина А.А.) обеспечить организационно-методическое и информационное сопровождение реализации Программы.
4. Директорам МБОУ «СОШ № 83» (Ярушин Д.Б.), МБОУ «СОШ № 84» (Коппалова Л.Н.), МБОУ «СОШ № 89» (Минина Е.В.), МБОУ «СОШ № 90» (Пукалов А.В.), МБОУ «СОШ № 196» (Соколова Т.Н.), МБОУ «СОШ № 197» (Васильева М.В.), МБОУ «Самусьский лицей» (Иванов О.Н.) обеспечить реализацию мероприятий программы и предоставить итоговый отчет о реализации мероприятий Программы в срок до 15.05.2023 г.
5. Контроль за исполнением приказа возложить на начальника отдела развития образования, мониторинга и защиты прав детей Л.Ю.Ковалёву.

Начальник Управления образования

О.А.Кулешова

УТВЕРЖДЕНО
приказом Управления образования
Администрации ЗАТО Северск
от 13.09.2022 2022 г. № 429

**Программа повышения качества образования
в общеобразовательных организациях ЗАТО Северск, имеющих низкие
образовательные результаты**

Паспорт программы

Наименование программы	Программа повышения качества образования в общеобразовательных организациях ЗАТО Северск, имеющих низкие образовательные результаты (далее - программа повышения качества образования)
Основания для разработки программы	- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» №273-ФЗ; - Федеральная целевая программа развития образования на 2016 - 2020 годы», утвержденная Постановлением Правительства РФ от 23.05.2015г. № 497 (п. 2.2 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространение их результатов»); - Муниципальная программа «Развитие образования в ЗАТО Северск» на 2015-2025 годы, утверждена постановлением Администрации ЗАТО Северск от 30.12.2014 № 3542; - письмо Департамента общего образования Томской области от 30.03.2020 № 01-121/13-01; - распоряжение Департамента общего образования Томской области от 13.04.2020 № 293-р «Об организации работы со школами с низкими образовательными результатами на территории Томской области»; - приказ Управления образования Администрации ЗАТО Северск от 11.06.2020 № 225 «Об организации работы со школами с низкими образовательными результатами на территории ЗАТО Северск».
Разработчик программы	Управление образования Администрации ЗАТО Северск, Муниципальное автономное учреждение ЗАТО Северск «Ресурсный центр образования»
Основные исполнители программы	Управление образования Администрации ЗАТО Северск, Муниципальное автономное учреждение ЗАТО Северск, «Ресурсный центр образования», МБОУ «СОШ № 83», МБОУ «СОШ № 84», МБОУ «СОШ № 89», МБОУ «СОШ № 90», МБОУ «СОШ № 196», МБОУ «СОШ № 197», МБОУ «Самусьский лицей»
Цель	повышение качества образования в общеобразовательных организациях ЗАТО Северск, имеющих низкие образовательные результаты
Задачи	- разработка, апробация и закрепление в муниципальной образовательной системе нормативно-правовых актов и управленческих решений по обеспечению перехода общеобразовательных организациях ЗАТО Северск, имеющих низкие образовательные результаты в режим эффективного функционирования/развития;

	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение равного доступа к получению качественного общего образования, учебной успешности каждого ребенка; - эффективное повышение квалификации педагогических и управленческих кадров школьной и муниципальной команд, в т.ч. через организацию разных форм профессионального взаимодействия по обмену опытом преодоления внешних и внутренних факторов, обуславливающих низкие образовательные результаты; - эффективное использование внутренних ресурсов муниципальной системы общего и дополнительного образования детей; - предоставление информационной и консультационной поддержки работы администрации школы для обоснованного планирования работы; - реализация комплекса мер по развитию социального и образовательного партнерства в ЗАТО Северск.
<p>Перечень основных мероприятий программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - разработка и внедрение механизмов кадровой и методической поддержки школы; - разработка и внедрение механизмов мониторинга результативности программ улучшения результатов обучения; - тиражирование лучших практик перехода школы в эффективный режим работы; - информационное обеспечение реализации программы.
<p>Ожидаемые результаты</p>	<ul style="list-style-type: none"> - повышение квалификации руководителей и педагогов школ, работающих в школах с низкими образовательными результатами; - повышение качества образования в ЗАТО Северск за счет повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами; - формирование системы методического сопровождения педагогов и администрации, поддержки школьной команды, работающей в образовательной организации с низкими образовательными результатами, а также создание эффективного консультационного ресурса для школ с низкими образовательными результатами; - создание системы взаимодействия школ с разным уровнем качества результатов обучения; - создание открытого банка лучших практик школ по повышению качества образования, управленческих и педагогических технологий повышения эффективности работы школ; - появление в муниципальной системе образования общеобразовательных организаций-консультантов по вопросам перевода общеобразовательных организаций в эффективный режим функционирования; - создание системы информационного и ресурсного обеспечения внутришкольной структуры управления качеством.

Критерии результативности реализации программы повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты

1. Рост показателей качества образования в школах с низкими образовательными результатами (с 34,6 до 34,8).
2. Сохранение числа педагогов, повысивших квалификацию (подтвердивших квалификацию) по вопросам предметной подготовки, управлению качеством образования, реализации наставничества, современные образовательные технологии и т.д. (100%).
3. Обеспечение реализации плана консультационного и методического сопровождения ШНОР (реализация групповых и индивидуальных консультаций по актуальным вопросам повышения качества образования и эффективного режима функционирования).
4. Участие школ с высокими образовательными результатами в мероприятиях по методическому сопровождению ШНОР.
5. Создание и пополнение на сайте МАУ ЗАТО Северск «РЦО» открытого банка лучших практик школ по повышению качества образования, управленческих и педагогических технологий повышения эффективности работы школ.

Мониторинг результативности реализации программы повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты

1. Анализ показателей качества образования в ШНОР (май-июнь).
2. Анализ уровня профессиональной квалификации управленческих и педагогических кадров (май).
3. Анализ реализации системы наставничества в ШНОР (апрель - май).
4. Анализ реализации индивидуальных планов профессионального развития педагогов (май).
5. Анализ реализации мероприятий по преемственности в ШНОР (октябрь).
6. Анализ информационного наполнения базы данных Интернет-ресурсов по вопросам повышения качества образования (1 раз в полугодие).

**План мероприятий по реализации программы повышения качества образования
в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные
результаты**

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Планируемый результат
Раздел 1. Обеспечение кадровой поддержки				
Задача 1: Освоение новых педагогических технологий, повышение качества преподавания, обмен опытом				
1.	Семинар «Профилактика школьной неуспешности через урочную, внеурочную деятельность и дополнительное образование».	Октябрь-ноябрь 2021	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», ОО	Расширение компетенций педагогических работников
2.	Деятельность рабочей группы по разработке методических рекомендаций для школьных методических объединений по повышению качества предметного образования по предметам «русский язык», «математика»	Ноябрь 2022 – май 2023	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», Руководители ГМО учителей-предметников	Размещение пакета методических рекомендаций на сайте ГМО
3.	Семинар-практикум «Практико-ориентированные подходы к формированию функциональной грамотности»	Январь 2023	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», ОО	Расширение компетенций педагогических работников
4.	«Декада пятиклассника»	Ноябрь 2022	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», ОО	Распространение опыта работы по преемственности при переходе обучающихся из начальной в основную школу
5.	Круглый стол с педагогическими работниками образовательных организаций ЗАТО Северск: по вопросам внедрения обновленного ФГОС НОО и ООО.	Март 2023	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», ОО	Расширение компетенций педагогических работников
6.	Мастер-классы молодых и начинающих педагогов и их наставников в рамках муниципального месячника молодого специалиста	Февраль-март 2023 г.	МАУ ЗАТО Северск «РЦО»	Обмен опытом
7.	Разработка методических рекомендаций «Использование в практике деятельности учителя-предметника психологических подходов»	Ноябрь 2022 – май 2023	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», ГМО педагогов-психологов	Размещение пакета методических рекомендаций на сайте ГМО, МАУ ЗАТО Северск «РЦО»
8.	Онлайн-консультации «Социально-психологические особенности и закономерности развития детско-взрослых сообществ»	Ноябрь 2022 – май 2023	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», ГМО педагогов-психологов	Размещение ссылки на материалы консультации на сайте МАУ ЗАТО Северск «РЦО»
9.	Деятельность рабочей группы по разработке методических рекомендаций для школьных методических объединений по повышению качества предметного	Ноябрь 2022 – май 2023	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», Руководители	Размещение пакета методических рекомендаций на сайте

	образования по предметам начальной школы: «русский язык», «математика», «окружающий мир»		ли ГМО учителей начальной школы	ГМО, МАУ ЗАТО Северск «РЦО»
--	--	--	---------------------------------	-----------------------------

Задача 2. Развитие инструментов самооценки, мониторинга, диагностики образовательного процесса и результатов

1.	Мониторинг профессиональных дефицитов учителей-предметников	Октябрь-ноябрь 2022	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», руководители ГМО учителей-предметников	Аналитическая справка по выявленным профессиональным дефицитам
2.	Мониторинг профессиональных дефицитов учителей начальной школы	Октябрь-ноябрь 2022	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», руководители ГМО учителей начальной школы	Аналитическая справка по выявленным профессиональным дефицитам
3.	Мониторинг дефицитов сформированности функциональной грамотности и метапредметных компетенций по итогам ВПР	Ноябрь 2022	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», руководители ГМО учителей начальной школы	Аналитическая справка по выявленным образовательным дефицитам

Задача 3. Развитие управления

1.	Семинар для руководителей и заместителей ОО, «Проектирование психологически безопасной и комфортной образовательной среды, разработка программ профилактики различных форм насилия в школе»	Феараль 2023	Управление образования МАУ ЗАТО Северск «РЦО», ГМО педагогов-психологов	Повышение компетентности руководителей по вопросам проектирования безопасной образовательной среды
2.	Индивидуальные и групповые консультации для руководителей по подготовке к участию в профессиональном конкурсе «Лидер образовательной организации»	Март 2023	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», руководители ОО	Распространение опыта участия руководителей в конкурсах профессионального мастерства
3.	Областной семинар-совещание по патриотическому воспитанию на базе общеобразовательных организаций ЗАТО Северск	Сентябрь 2022	МАУ ЗАТО Северск «РЦО», МБОУ «СОШ № 83», МБОУ «СОШ № 90»	Распространение опыта по работе управленческой команды и педагогического коллектива
4.	Семинар для руководителей и заместителей ОО «Работа с детьми с размытой профессиональной	Апрель 2023	МАУ ЗАТО Северск «РЦО»,	Распространение опыта по работе управленческой

оидентичностью: взаимодействие семьи и школы»		МБОУ «СОШ №197»	команды и педагогического коллектива
---	--	-----------------	--------------------------------------

Раздел 2. Обеспечение поддержки обучающихся с низкой учебной мотивацией
Задача: Повышение учебной мотивации учащихся

1.	Дистанционное психолого-педагогическое консультирование участников образовательного процесса по вопросам формирования умений и навыков учебной деятельности у обучающихся с низкими учебными возможностями	По запросу педагогов ОО	МАУ ЗАТО Северск «РЦО» ГМО педагогов-психологов, учителей-предметников	Оказание помощи по применению новых подходов, технологий, методов формирования умений и навыков учебной деятельности в практике работы педагогов
2.	Включение не менее 30 обучающихся в мероприятия в рамках муниципальной программы «Профилактика алкоголизма, наркомании, токсикомании и ВИЧ-инфекции среди подростков и молодежи ЗАТО Северск на 2021-2024 гг», утвержденной постановлением Администрации ЗАТО Северск от 18.01 2021 года № 38	В течение года	МАУ ЗАТО Северск «РЦО» ОО	Участие обучающихся в реализации программ
3.	Включение не менее 30 обучающихся в мероприятия математической и естественно-научной направленностей	В течение года	МАУ ЗАТО Северск «РЦО» ОО	Участие обучающихся в реализации программ дополнительного образования математической и естественно-научной направленностей
4.	Муниципальное мероприятие «Открытая площадка «Проф-стратег: профессия и карьера»	Сентябрь 2022	МАУ ЗАТО Северск «РЦО» ОО	Участие обучающихся в муниципальном мероприятии

Раздел 3. Обеспечение поддержки родителей (законных представителей) обучающихся с низкой учебной мотивацией
Задача: Развитие взаимодействия с родителями

1.	Пополнение раздела сайта МАУ ЗАТО Северск «РЦО» и его пополнение с целью привлечения родителей к изучению вопросов воспитания и формирования учебной мотивации детей	постоянно	МАУ ЗАТО Северск «РЦО» ГМО педагогов-психологов	Наполнение нового раздела сайта МАУ ЗАТО Северск «РЦО» методическими и консультационными материалами
2.	Пополнение базы данных Интернет-ресурсов по вопросам повышения качества образования в целях информирования родителей школ с низкими образовательными результатами	постоянно	МАУ ЗАТО Северск «РЦО» ГМО педагогов-психологов	База Интернет-ресурсов
3.	Реализация модуля «Повышение мотивации обучающихся» в программу работы «Школы ответственного родительства» в школах с НОР	ноябрь 2022 г. – май 2023 г.	МАУ ЗАТО Северск «РЦО» ГМО педагогов-психологов	Привлечение родителей в процесс повышения мотивации обучающихся